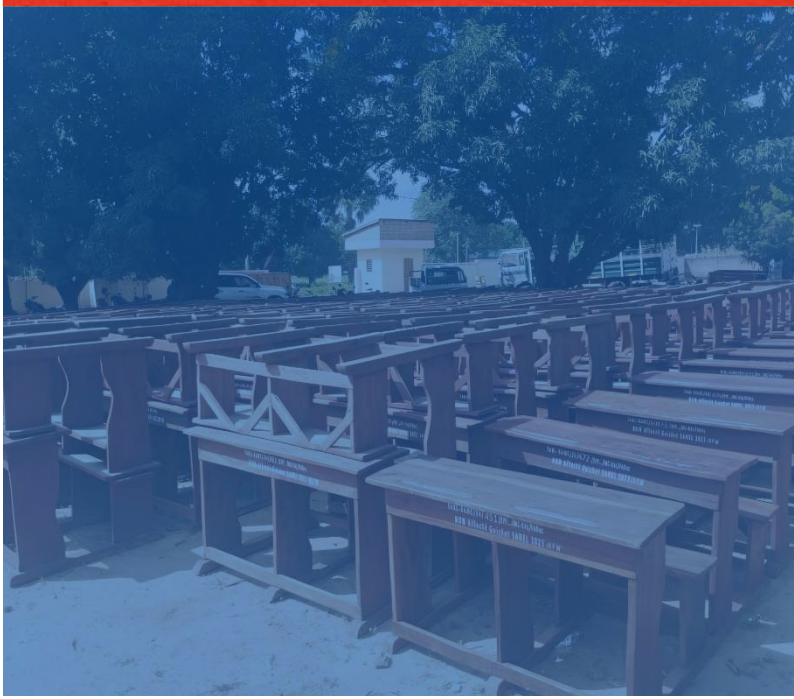


CAPITALISATION DES ACQUIS DU FADEC GUICHET SAHEL DANS LA COMMUNE DE PERERE

Le FADeC Guichet Sahel : un levier de transformation
sociale, de résilience communautaire et de développement
local inclusif dans la commune de Pèrèrè



Résumé exécutif

Dans le cadre de la mise en œuvre du Programme AGORA financé par la Coopération Suisse, le mécanisme du FADeC Guichet Sahel a permis à la commune de Pèrèrè de réaliser entre 2023 et 2024 sept investissements structurants répondant aux priorités exprimées par les populations.

Ces investissements, d'un montant global de 70 878 940 FCFA, ont touché directement près de 7 993 bénéficiaires répartis dans six arrondissements de la commune. Les interventions ont porté sur l'amélioration des infrastructures éducatives, le renforcement du système sanitaire local, l'autonomisation économique des femmes, la promotion de la jeunesse et le renforcement des capacités des acteurs locaux.

L'analyse des résultats montre que les investissements réalisés ont produit des effets significatifs sur les conditions de vie des populations. Dans le secteur de l'éducation, les infrastructures réhabilitées et les équipements acquis ont amélioré les conditions d'apprentissage de plus de 900 élèves et enseignants. Dans le domaine de la santé, la réhabilitation du Centre de Santé de Kpanè a renforcé l'accès aux soins pour plus de 6 000 habitants. Les équipements fournis aux groupements féminins ont permis d'améliorer les capacités de transformation du karité et de renforcer les revenus des femmes bénéficiaires.

Au-delà des réalisations physiques, le programme a contribué au renforcement de la cohésion sociale, à l'amélioration de la gouvernance locale et à l'accroissement de la participation citoyenne dans les processus de développement communal.

Cette note de capitalisation met en évidence les résultats obtenus, les changements observés, les leçons apprises ainsi que les perspectives de consolidation des acquis dans un contexte marqué par des enjeux de résilience territoriale et de cohésion sociale.

I. APPROCHE D'INTERVENTION ET MÉTHODOLOGIE DE CAPITALISATION

1.1. Une démarche participative centrée sur les besoins des populations

L'identification des investissements du FADeC Guichet Sahel a reposé sur une démarche ascendante permettant aux communautés de participer activement à la définition des priorités locales.

Les focus groups organisés dans les villages et arrondissements ont permis de recueillir les préoccupations des différentes catégories socioprofessionnelles notamment les femmes, les jeunes, les producteurs agricoles, les commerçants, les éleveurs, les leaders communautaires et les autorités traditionnelles.

Cette approche a renforcé la légitimité des investissements retenus et favorisé leur appropriation par les populations bénéficiaires.

1.2. Méthodologie de capitalisation

La présente capitalisation repose sur :



La combinaison de ces différentes sources permet de mettre en évidence les changements induits par les investissements réalisés.

II. IMPACTS DES INVESTISSEMENTS RÉALISÉS

2.1. Vue d'ensemble des réalisations

Tableau 1 : Synthèse des investissements réalisés

Secteur	Réalisations	Coût (FCFA)	Bénéficiaires directs
Éducation	Réhabilitation de salles de classe	10 000 000	153
Éducation	Acquisition de 375 tables-bancs et mobiliers scolaires	22 000 000	770
Santé	Réhabilitation du Centre de Santé de Kpanè	21 052 057	6 279
Santé	Suivi et contrôle des travaux	651 095	6 279
Femmes	Équipements de transformation du karité	3 000 000	17
Jeunesse	Équipements sportifs	9 175 788	708
Renforcement des capacités	Formation AGR des jeunes et femmes	5 000 000	66

L'analyse de la structure des investissements montre une orientation prioritaire vers les secteurs sociaux de base. Plus de 75 % des ressources mobilisées ont été consacrées aux secteurs de l'éducation et de la santé.

Ce choix stratégique traduit la volonté de la commune et du programme de répondre en priorité aux besoins les plus critiques des populations en matière de capital humain.

Les investissements dans les infrastructures éducatives et sanitaires représentent également ceux dont les effets bénéficient au plus grand nombre, ce qui explique leur poids important dans le portefeuille des réalisations.

2.2. Contribution à l'amélioration du système éducatif communal

Les interventions dans le secteur de l'éducation ont concerné la réhabilitation d'un module de trois salles de classe à l'EPP Sombrikpérou ainsi que l'acquisition de 375 tables-bancs et de mobiliers administratifs pour plusieurs établissements scolaires.

Les investissements réalisés dans le secteur éducatif ont généré des effets qui dépassent largement les bénéficiaires directs recensés.

L'amélioration des infrastructures scolaires agit directement sur la qualité de l'environnement d'apprentissage. Les élèves évoluent désormais dans des espaces plus sécurisés, plus fonctionnels et mieux adaptés aux exigences pédagogiques.

La disponibilité des tables-bancs constitue un facteur particulièrement important. Dans plusieurs écoles, le déficit en mobiliers obligeait les élèves à partager des places ou à suivre les cours dans des conditions peu favorables à l'apprentissage.

Les nouveaux équipements ont permis de réduire ces contraintes et de renforcer la motivation des apprenants. Les enseignants soulignent également une amélioration des conditions d'enseignement, facilitant la gestion des classes et la conduite des activités pédagogiques.

Ces changements contribuent indirectement à l'amélioration des performances scolaires et à la réduction des risques d'abandon.

« Aujourd'hui, les enfants étudient dans de meilleures conditions. Les nouvelles salles de classe et les tables-bancs ont changé l'environnement scolaire. Les élèves sont plus motivés et les parents ont davantage confiance en l'école. »

Parent d'élève, EPP Sombrikpérou

2.3. Contribution au renforcement du système sanitaire local

La santé constitue l'un des secteurs ayant bénéficié des investissements les plus importants du FADeC Guichet Sahel dans la commune de Pèrèrè. La réhabilitation du Centre de Santé de Kpanè ainsi que le suivi technique des travaux réalisés ont permis d'améliorer significativement les conditions d'accès aux soins pour les populations.

Avec plus de 6 279 bénéficiaires potentiels, cet investissement représente l'action ayant la plus grande portée sociale parmi l'ensemble des réalisations du programme.

Principaux changements observés dans le secteur de la santé

- Infrastructures vétustes
- Accueil limité des patients
- Conditions de travail difficiles
- Faible attractivité du centre
- Risques de dégradation accélérée

AVANT



APRÈS

- Centre de santé réhabilité et fonctionnel
- Meilleure qualité d'accueil des patients
- Personnel mieux installé et plus motivé
- Hausse de la fréquentation des services de santé
- Infrastructures durables grâce au suivi technique



La réhabilitation du Centre de Santé de Kpanè a produit des effets bien au-delà de l'amélioration des infrastructures. Elle a renforcé la confiance des populations envers les services de santé, amélioré l'accueil et la qualité des soins, et favorisé une fréquentation plus régulière du centre, notamment par les groupes les plus vulnérables. La réhabilitation du logement du major a également amélioré la disponibilité du personnel sanitaire, garantissant une meilleure continuité des soins et une prise en charge plus rapide des urgences. Globalement, l'intervention a contribué à renforcer le sentiment de sécurité sanitaire au sein de la communauté.

« Les patients sont désormais mieux accueillis et les conditions de travail se sont nettement améliorées. La réhabilitation du centre nous permet d'offrir des soins dans un cadre plus adapté et plus sécurisé. »

Infirmier du Centre de Santé de Kpanè

2.4. Autonomisation économique des femmes : un investissement à fort potentiel multiplicateur

L'acquisition d'équipements destinés aux groupements féminins de transformation du karité constitue l'une des interventions les plus stratégiques du programme en matière d'inclusion économique.

Bien que seulement dix-sept femmes aient été directement bénéficiaires de l'appui, les effets observés présentent un fort potentiel de diffusion au sein des ménages et des communautés.

Tableau 2 : Changements observés chez les femmes bénéficiaires

Domaine	Situation avant	Situation après
Production	Faible capacité de transformation	Augmentation des volumes produits
Temps de travail	Travail manuel pénible	Réduction de la pénibilité
Revenus	Revenus limités	Potentiel d'accroissement des revenus
Qualité des produits	Qualité variable	Amélioration de la qualité
Organisation du travail	Production individuelle	Travail collectif renforcé

Les équipements acquis ont permis aux femmes de franchir une étape importante dans la modernisation de leurs activités économiques.

Au-delà de l'amélioration des capacités de production, les équipements favorisent une meilleure valorisation des produits transformés et ouvrent des perspectives d'accès à des marchés plus rémunérateurs.

L'expérience montre que les investissements destinés aux femmes produisent généralement des effets multiplicateurs importants. Les revenus générés sont souvent réinvestis dans l'éducation des enfants, l'alimentation du ménage et le développement d'autres activités économiques.

Par ailleurs, l'amélioration des performances économiques contribue à renforcer la confiance en soi des femmes et leur participation aux espaces de décision communautaires.

Enseignement majeur

Les investissements en faveur des femmes présentent souvent le meilleur rapport entre coût d'investissement et effets sociaux générés à moyen terme.



2.5. Promotion de la jeunesse et renforcement de la cohésion sociale

L'acquisition d'équipements sportifs au profit des équipes de la commune de Pèrèrè a permis de toucher directement 708 jeunes.

Dans un contexte marqué par des défis sécuritaires croissants dans les zones frontalières, cette intervention revêt une importance particulière.

Les équipements sportifs mis à disposition ont renforcé la participation des jeunes aux activités communautaires et favorisé la cohésion sociale dans la commune. Au-delà du sport, ces initiatives contribuent au développement de valeurs telles que la discipline, la solidarité, le respect des règles et le dialogue. Elles participent également à la prévention de l'oisiveté et des comportements à risque, tout en renforçant la résilience et la stabilité sociale dans les zones frontalières.

« Grâce aux équipements sportifs, les jeunes participent davantage aux activités de la commune. Les matchs nous rassemblent surtout pendant les vacances et renforcent les liens entre les villages. »

Jeune sportif bénéficiaire, Pèrèrè

2.6. Renforcement des capacités entrepreneuriales des jeunes et des femmes

La sensibilisation et la formation de soixante-six bénéficiaires sur les activités génératrices de revenus ont permis de renforcer les capacités entrepreneuriales locales.

Les résultats montrent que les formations constituent un complément indispensable aux investissements matériels.

L'expérience du FADeC Guichet Sahel confirme qu'une approche combinant infrastructures, équipements et renforcement des capacités produit des résultats plus durables qu'une intervention centrée uniquement sur les investissements physiques.

Les bénéficiaires disposent désormais de compétences leur permettant de mieux valoriser les opportunités économiques disponibles dans leur environnement.

« Les formations nous ont donné de nouvelles idées pour développer nos activités économiques. » Jeune bénéficiaire

III. ANALYSE TRANSVERSALE DES CHANGEMENTS OBSERVÉS

L'analyse croisée des différents investissements permet d'identifier plusieurs changements majeurs au niveau de la commune.

Tableau 3 : Principaux changements observés

Domaine de changement	Niveau d'évolution
Accès aux services sociaux de base	Très élevé
Qualité des infrastructures publiques	Très élevé
Participation citoyenne	Élevé
Cohésion sociale	Élevé
Leadership féminin	Moyen à élevé
Dynamique entrepreneuriale des jeunes	Moyen à élevé
Confiance envers les institutions locales	Élevé

L'un des résultats les plus remarquables du programme réside dans sa capacité à générer simultanément des effets sociaux, économiques et institutionnels.

Au-delà des infrastructures réalisées, les investissements ont contribué à renforcer la confiance des populations envers la commune et les mécanismes de gouvernance locale.

Les communautés perçoivent désormais davantage les investissements publics comme des réponses concrètes à leurs préoccupations, ce qui favorise une plus grande participation citoyenne dans les processus de développement local.

IV. FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

L'analyse de la mise en œuvre du FADeC Guichet Sahel dans la commune de Pèrèrè met en évidence plusieurs facteurs qui expliquent les résultats obtenus et l'appropriation des investissements par les populations.

- Ces facteurs constituent aujourd'hui des références importantes pour les futures interventions de développement local dans les communes du Borgou. Une approche participative inclusive, qui a permis d'identifier des investissements répondant réellement aux besoins prioritaires exprimés par les populations.
- Une forte implication des communautés à toutes les étapes du processus, favorisant l'appropriation locale des réalisations et leur utilisation effective.

- Le leadership et l'engagement des autorités communales, qui ont facilité la coordination des acteurs et le suivi des interventions sur le terrain.
- Un suivi technique rigoureux des réalisations, garantissant la conformité des travaux et la qualité des infrastructures réalisées.
- Une concertation permanente entre les différents acteurs locaux, qui a favorisé le consensus autour des priorités de développement et réduit les conflits de priorisation.
- L'alignement des investissements sur les priorités de développement communal, assurant la pertinence, la cohérence et l'impact des réalisations sur les conditions de vie des populations.

V. DÉFIS ET CONTRAINTES RENCONTRÉS

Malgré les résultats positifs enregistrés, plusieurs défis ont été identifiés au cours de la mise en œuvre et de la mission de capitalisation.

Insuffisance persistante des infrastructures scolaires, maintenant certains déficits éducatifs dans plusieurs localités ;

Besoin d'équipements et d'infrastructures sanitaires complémentaires, limitant encore certaines prestations de santé ;

Difficultés d'accès aux marchés pour les femmes bénéficiaires, réduisant les opportunités de valorisation de leur production ;

Faible accès aux financements productifs et aux fonds de roulement, freinant le développement et le passage à l'échelle des activités économiques ;

Manque d'infrastructures sportives modernes pour accompagner durablement les initiatives de jeunesse ;

Risques de dégradation progressive des infrastructures en raison des défis liés à leur entretien et à leur maintenance.

Par ailleurs, la durabilité des investissements constitue un enjeu majeur. Les infrastructures scolaires et sanitaires réalisées nécessiteront un entretien régulier afin de préserver leur fonctionnalité et leur durée de vie, dans un contexte marqué par des ressources communales souvent limitées.

En ce qui concerne l'autonomisation économique, malgré les progrès observés, plusieurs contraintes persistent, notamment l'accès limité aux marchés, l'insuffisance des fonds de roulement, le faible niveau de transformation à grande échelle et les difficultés d'accès à des mécanismes de financement adaptés. Ces facteurs limitent encore le potentiel de croissance des activités soutenues.

Enfin, les besoins exprimés par les populations restent largement supérieurs aux ressources disponibles. Bien que les réalisations du FADeC Guichet Sahel constituent une avancée importante pour la commune de Pèrèrè, elles ne couvrent qu'une partie des priorités identifiées lors des consultations communautaires, ce qui souligne la nécessité de poursuivre et d'élargir les investissements dans les années à venir.

VI. LEÇONS APPRISSES



L'expérience du FADeC Guichet Sahel à Pèrèrè offre plusieurs enseignements susceptibles d'inspirer d'autres communes et programmes de développement.

- La participation des communautés améliore la pertinence et l'appropriation des investissements, ce qui souligne l'importance de renforcer les mécanismes de gouvernance participative dans les processus de développement local.
- Les infrastructures sociales génèrent des impacts collectifs durables, notamment dans les secteurs de la santé et de l'éducation, justifiant la poursuite des investissements dans les services sociaux de base.
- L'appui aux femmes produit des effets multiplicateurs au niveau des ménages et des communautés, d'où la nécessité de renforcer les investissements favorisant l'autonomisation économique et l'inclusion financière des femmes.
- Les jeunes constituent un levier stratégique de cohésion sociale et de stabilité locale, ce qui appelle à investir davantage dans les initiatives de jeunesse, les activités sportives et les espaces de dialogue communautaire.
- Le renforcement des capacités favorise la durabilité des investissements et des acquis, démontrant l'importance de généraliser l'accompagnement post-investissement et le suivi des bénéficiaires.
- Le suivi technique améliore significativement la qualité, la conformité et la durabilité des réalisations, ce qui justifie le maintien et le renforcement des mécanismes de contrôle et d'assurance qualité des infrastructures.

VII. PERSPECTIVES STRATÉGIQUES 2025-2026

Les projets programmés pour la période 2025-2026 offrent des perspectives importantes pour consolider les acquis du FADeC Guichet Sahel et répondre aux besoins prioritaires encore exprimés par les populations.

- Renforcer la cohésion sociale à travers l'organisation de dialogues sociaux dans les six arrondissements afin de promouvoir le vivre-ensemble, prévenir les conflits et consolider les mécanismes locaux de concertation communautaire ;
- Améliorer durablement l'accès aux soins de santé grâce à la réhabilitation et à l'équipement du dispensaire de Gninsy, permettant une meilleure prise en charge des populations et un renforcement de l'offre de soins de proximité ;
- Accroître les capacités d'accueil des centres de santé par la construction de paillotes d'hospitalisation adaptées aux besoins des patients et de leurs accompagnants ;
- Moderniser les infrastructures sanitaires de la commune par l'acquisition d'équipements biomédicaux destinés à améliorer la qualité des prestations offertes aux usagers ;
- Réduire le déficit en mobiliers scolaires grâce à l'acquisition de 500 tables-bancs afin d'améliorer les conditions d'apprentissage, le confort des élèves et les performances scolaires ;
- Renforcer le capital humain à travers des investissements ciblés dans les secteurs de la santé et de l'éducation qui demeurent les principaux leviers d'amélioration des conditions de vie des populations ;
- Consolider la résilience des communautés face aux défis sociaux et sécuritaires grâce à des investissements favorisant l'inclusion, la cohésion sociale et l'accès équitable aux services sociaux de base ;
- Amplifier les impacts déjà observés lors de la première phase du programme en mobilisant un investissement prévisionnel de près de 289,4 millions de FCFA, soit plus de quatre fois le montant investi entre 2023 et 2024.

Analyse prospective

Les investissements prévus témoignent d'une volonté de consolider les acquis du premier cycle tout en répondant aux besoins émergents des populations. La priorité accordée aux secteurs de la santé, de l'éducation et de la cohésion sociale est cohérente avec les enseignements tirés des réalisations précédentes.

L'organisation des dialogues sociaux apparaît particulièrement stratégique dans un contexte où la cohésion sociale constitue un facteur essentiel de résilience territoriale.

VIII. RECOMMANDATIONS



- Poursuivre les investissements dans les secteurs de la santé et de l'éducation à travers l'équipement des centres de santé en matériels biomédicaux adéquats, l'amélioration continue des infrastructures sanitaires et scolaires et l'extension des dotations en mobiliers scolaires afin d'améliorer durablement l'accès et la qualité des services offerts aux populations.
- Développer des mécanismes adaptés d'accès au financement, renforcer l'accompagnement technique des bénéficiaires et faciliter la création de partenariats commerciaux afin de permettre aux groupements féminins et aux jeunes entrepreneurs de développer leurs activités économiques et d'améliorer leurs revenus.
- Institutionnaliser les mécanismes participatifs de gouvernance locale et renforcer les initiatives favorisant le dialogue communautaire, l'engagement des jeunes et les activités sportives comme leviers de cohésion sociale, de prévention des conflits et de résilience territoriale.
- Mettre en place un mécanisme communal de suivi et de maintenance des infrastructures réalisées, tout en renforçant la capitalisation et la diffusion des bonnes pratiques auprès des autres communes. Les partenaires techniques et financiers sont invités à poursuivre leur accompagnement des investissements structurants à fort impact social dans les zones frontalières.

CONCLUSION

L'expérience du FADeC Guichet Sahel dans la commune de Pèrèrè illustre de manière concrète la capacité des investissements locaux participatifs à améliorer durablement les conditions de vie des populations.

Avec plus de 70 millions de FCFA investis et près de 8 000 bénéficiaires directs touchés, le programme a contribué à renforcer l'accès aux services sociaux de base, à soutenir l'autonomisation économique des femmes, à promouvoir la jeunesse et à consolider la cohésion sociale.

Au-delà des réalisations physiques, les changements observés témoignent d'un renforcement progressif de la gouvernance locale, de la participation citoyenne et de la confiance entre les populations et leurs institutions.

L'expérience de Pèrèrè montre qu'un développement local inclusif et résilient repose avant tout sur la capacité des acteurs locaux à construire collectivement des réponses adaptées aux besoins des communautés.

Les acquis enregistrés constituent aujourd'hui une base solide pour les investissements futurs et offrent des enseignements précieux pour l'ensemble des communes engagées dans le processus de territorialisation du développement.



**ASSOCIATION POUR LE DEVELOPPEMENT DES
COMMUNES DU BORGOU**

Enregistrée sous le N° 2009/032/PDBA/SG/DASCSR
du 06 Mars 2009

BP 01 N'Dali - République du Bénin ;
Tél : **01 95 64 73 73** ;
E-mail : secretariatadecob@yahoo.fr